

**Коростышевская Е. М.<sup>1</sup>, Афанасьева О. Н.<sup>2</sup>, Уразгалиев В. Ш.<sup>1</sup>, Агашин А. В.<sup>1</sup>, Новиков А. В.<sup>1</sup>****СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА В ОБЛАСТИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет», 199034, г. Санкт-Петербург;<sup>2</sup>ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России», 119285, г. Москва

Статья посвящена системному рассмотрению особенностей реализации социальной политики Санкт-Петербурга в области здравоохранения как важного института экономической политики. Ключевым направлением развития Санкт-Петербурга являются отрасли, ориентированные на нужды человека, в том числе здравоохранение, требующее масштабных инвестиций в человека. Проведен комплексный анализ работ российских и зарубежных ученых. Методологический аппарат представлен системным и ситуационным подходом, применены структурный и функциональный методы исследования, метод научной абстракции, методы индукции и дедукции и экономико-статистические методы сбора информации. Приведен обзор исследований в области социальной политики и здравоохранения, на основании чего выявлены особенности социальной политики Санкт-Петербурга в области здравоохранения и определены ее перспективные направления. Так, для российского общества одной из ключевых задач является продвижение позитивной повестки развития личности, общества и государства с опорой прежде всего на человеческий потенциал. Санкт-Петербург приобретает имидж региона социального благополучия, а на повестку дня встает задача его сохранения и усиления. Одной из важнейших функций государства является предоставление общественных услуг (благ), в первую очередь качественного и доступного здравоохранения.

**Ключевые слова:** социальная политика; здравоохранение; социальная сфера; Санкт-Петербург; человеческий потенциал.

**Для цитирования:** Коростышевская Е. М., Афанасьева О. Н., Уразгалиев В. Ш., Агашин А. В., Новиков А. В. Социальная политика Санкт-Петербурга в области здравоохранения. Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2026;34(2):238–242. DOI: <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2026-34-2-238-242>

**Для корреспонденции:** Коростышевская Елена Михайловна, д-р экон. наук, профессор кафедры экономической теории и экономической политики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет», e-mail: korostyshevskaya@spbu.ru

**Korostyshevskaya E. M.<sup>1</sup>, Afanasyeva O. N.<sup>2</sup>, Urazgaliev V. Sh.<sup>1</sup>, Agashin A. V.<sup>1</sup>, Novikov A. V.<sup>1</sup>****THE SOCIAL POLICY OF ST. PETERSBURG IN THE FIELD OF HEALTH CARE**<sup>1</sup>The Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education “The St. Petersburg State University”, 199034, St. Petersburg, Russia;<sup>2</sup>The Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education “The Russian Foreign Trade Academy of the Ministry of Economic Development”, 119285, Moscow, Russia

The article presents results of systematic consideration of characteristics of implementation of St. Petersburg social policy in the field of health care as an important institution of economic policy. The key direction of development of St. Petersburg are sectors oriented on human needs, including health care, which requires large-scale investments in human resources. The comprehensive analysis of publications of Russian and foreign scientists was implemented. The methodological framework is represented by systemic and situational approach. The methods of structural and functional research, of scientific abstraction, of induction and deduction, of economical statistical information gathering were applied. The results of overview of studies in the field of social policy and health care permitted to establish characteristics of social policy of St. Petersburg policy in the field of health care and to determine its prospective directions. Thus, for Russian society one of the key tasks is promotion of positive agenda of development of the individual, the society and the state, based primarily on human potential. St. Petersburg acquires image of a region of social well-being. So, the task to preserve and to enhance it is on the agenda. One of the most important functions of the state is to provide public services (goods), first of all qualitative and accessible health care.

**Keywords:** social policy; health care; social sphere; St. Petersburg; human potential.

**For citation:** Korostyshevskaya E. M., Afanasyeva O. N., Urazgaliev V. Sh., Agashin A. V., Novikov A. V. The social policy of St. Petersburg in the field of health care. *Problemi socialnoi gigieni, zdravookhraneniya i istorii meditsini*. 2026;34(2):238–242 (In Russ.). DOI: <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2026-34-2-238-242>

**For correspondence:** Korostyshevskaya E. M., doctor of economical sciences, professor of the Chair of Economical Theory and Economical Policy of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education “The St. Petersburg State University”. e-mail: korostyshevskaya@spbu.ru

**Conflict of interests.** The authors declare absence of conflict of interests.

**Acknowledgment.** The study had no sponsor support.

Received 08.10.2025

Accepted 12.01.2026

**Введение**

В составе национальной экономики страны выделяется комплекс отраслей, нацеленных на удовлетворение потребностей населения в отдыхе, восстановлении здоровья, израсходованного в процессе труда. Одной из ключевых функций государства,

значение которой усиливается, выступает предоставление важнейших общественных благ (услуг) в сфере здравоохранения, образования и др. Усиливается роль социальной сферы в развитии экономики и общества, а человеческий фактор является показателем социально-экономического развития страны. При стимулировании экономического роста следует

## Здоровье и общество

заботиться в том числе и о социальных показателях, так как главная цель экономического роста — это повышение благосостояния населения.

Практическим инструментом реализации этой государственной функции в регионе является государственная программа Санкт-Петербурга «Развитие здравоохранения в Санкт-Петербурге»<sup>10</sup>. Ключевая цель данной программы — обеспечение доступности и повышение эффективности медицинских услуг в соответствии с потребностями населения и уровнем заболеваемости. Данная программа ставит семь ключевых задач, среди которых можно выделить приоритет профилактики и развитие первичной медико-санитарной помощи; повышение эффективности специализированной, в том числе высокотехнологичной, скорой и паллиативной помощи; внедрение инновационных методов диагностики, профилактики и лечения; кадровое обеспечение системы здравоохранения.

Целью настоящего исследования является системный анализ реализации социальной политики Санкт-Петербурга в области здравоохранения как важнейшего механизма для развития человеческого потенциала с целью определения ее перспективных направлений.

### Материалы и методы

Вопросы экономической политики и социально-экономического развития имеют особую актуальность в настоящее время и рассматривались авторами данной статьи в ранних работах, например в рамках институциональной монетарной теории политики роста, а также при исследовании социально-экономического развития города Кисловодска [1, 2].

О. А. Дроздов отмечает, что долгая, здоровая и творческая жизнь, жизнь в согласии с другими людьми и их сообществами, социальная инклюзия и социальная справедливость, расширение прав и возможностей, участие в сохранении окружающей среды для будущих поколений — вот что имеет непреходящую ценность для большинства людей [3].

Г. Мюрдаль считал, что центральным предназначением социальной политики выступает социальная защита населения как главная функция государства [4]. О. С. Сухарев в работе «Макроэкономическая политика: Неравенство, бедность и рост» определяет, что социальная политика имеет целевое назначение — обеспечивать занятость, развивать труд, защищать население, остро нуждающееся в компенсации потерянных доходов, тем самым поддерживая уровень и качество жизни, обеспечивая снижение бедности и обоснованное распределение дохода [5]. Также ученый утверждает, что экзистенциальная цель развития — это увеличение продолжительности здоровой жизни населения, причем рост дохода, распределение, иные социальные принимае-

мые меры действуют в направлении движения к этой цели.

С. М. Дарькин пишет, что развитие социальной сферы, решение социальных проблем становятся не просто средствами повышения качества и уровня жизни населения, а важнейшим фактором экономического роста. Важнейшим фактором и неотъемлемой частью стратегии социально-экономического развития, экономической безопасности страны в целом и каждого региона является социальная сфера. Во-первых, достижение определенных социальных индикаторов — главная конечная цель экономического развития и критерий правильности выбранной экономической политики, успешности и эффективности ее реализации. Во-вторых, решение социальных проблем, а также развитие социальной сферы — ЖКХ, образования, здравоохранения — являются необходимым условием обеспечения экономического роста. В-третьих, обеспечение достойного уровня и условий жизни населения служит гарантией внутривнутриполитической безопасности, общественной стабильности и социального мира, недопущения протестных настроений и социальных конфликтов [6]. Также ученый отмечает, что социальная ситуация в значительной мере определяет уровень общественно-политической стабильности и безопасности регионов. Поэтому анализ социальной ситуации должен проводиться и с позиции обеспечения общественно-политической безопасности [6].

Отдельное направление исследований составляют труды, раскрывающие значение повышения качества жизни населения в рамках государственной экономической политики с учетом индикативности крупных городов в области распространения достигнутых результатов [7].

Ускорение экономического роста невозможно без качественных изменений в социальной сфере. В этой связи следует уделять повышенное внимание социальной составляющей государственной региональной политики. Это способствует не только повышению устойчивости социально-экономического развития, но и обеспечению национальной экономической безопасности [8].

Здравоохранение как составляющая социальной политики государства имеет приоритетное значение, что отмечено разными учеными. Ключевой целью социальной политики государства является обеспечение высокого качества жизни населения. Здравоохранение — ключевой сектор новой экономики. Здоровье нации — это не просто часть национального богатства, а ключевой ресурс, от которого зависят жизнестойкость общества, эффективность государственных механизмов и перспективы технологического развития в эпоху новой индустриализации.

Концепция здравоохранения базируется на теории человеческого капитала — запаса обусловленных состоянием здоровья, семейным воспитанием и обучением способностей, знаний и умений, приносящих денежный и неденежный доход самому ра-

<sup>10</sup> Государственная программа Санкт-Петербурга «Развитие здравоохранения в Санкт-Петербурге». Режим доступа: [http://zdrav.spb.ru/programms/progr\\_razv/](http://zdrav.spb.ru/programms/progr_razv/) (дата обращения 25.12.2025).

ботнику, работодателю и обществу, способствуя при этом их устойчивому развитию.

### Результаты исследования

Ключевым направлением развития Санкт-Петербурга являются отрасли, ориентированные на нужды человека: здравоохранение, образование, социальная поддержка, культура, спорт, требующие масштабных инвестиций в человека. Они самым непосредственным образом влияют на каждого человека. Интегральный показатель здоровья человека — ожидаемая продолжительность жизни. В Санкт-Петербурге губернатором А. Бегловым поставлен целевой показатель продолжительности жизни 80 лет. На реализацию этой цели работает федеральная программа «Модернизация первичного звена здравоохранения», благодаря которой планируется обновить всю медицинскую инфраструктуру поликлиник до 2030 г.<sup>11</sup>

За последние 5 лет расходы на развитие здравоохранения в городе выросли в 2,5 раза, более чем вдвое увеличено финансирование на льготные лекарства. Набирает темп модернизация медицинских учреждений<sup>12</sup>.

Результативность социальной политики Санкт-Петербурга за 5 лет (2019—2023), из отчета губернатора А. Беглова перед Законодательным собранием:

- Модернизация здравоохранения:
  - поликлиники — отремонтировано более 150, закуплено более 5 тыс. единиц оборудования;
  - стационары — отремонтировано 53, закуплено более 17,5 тыс. единиц оборудования;
  - закуплено 494 новых автомобиля скорой помощи.
- Лекарственное обеспечение: в 2,2 раза увеличилось общее финансирование, в 3,5 раза — для онкологических больных, в 2 раза — для пациентов с сахарным диабетом.
- Бережливая поликлиника: 232 учреждения первичного звена, 85% взрослых, 100% детских.
- Диспансеризация: 1,3 млн петербуржцев в 2019 г., 2,7 млн петербуржцев — в 2023 г.
- Профилактика заболеваний: 196 тыс. новых выявленных заболеваний.

По итогам 2024 г. Петербург вошел в число регионов, где ожидаемая<sup>13</sup> продолжительность жизни

как интегральный показатель здоровья достигла целевых значений, составив 76,2 года<sup>14</sup>.

Главное — самые острые проблемы решены, и город переходит к следующему этапу своего развития — формированию мегаполиса XXI в., комфортного для всех жителей.

Председатель Законодательного собрания Александр Бельский отметил социальную направленность бюджета Санкт-Петербурга на 2025 г. Ключевой акцент в расходах — выполнение социальных обязательств перед петербуржцами (многодетные, семьи с детьми, ветераны и блокадники, пенсионеры)<sup>15</sup>.

Петербург формирует новую программу модернизации первичного звена здравоохранения. 2025 г. — последний в выполнении ранее принятой программы модернизации первичного звена. В соответствии с национальным проектом «Продолжительная активная жизнь» в Петербурге формируется новая программа сроком на 5 лет (до 2030 г.), чтобы продолжить системное совершенствование городского здравоохранения. В рамках указанной программы реализуется комплексный подход к модернизации поликлиник: не только капитальный ремонт зданий и помещений, но и переоснащение кабинетов современным оборудованием. Городская программа «Модернизация первичного звена здравоохранения» финансируется из федерального и городского бюджетов. Общий объем средств на 5 лет составляет более 20 млрд руб. Из них на городской бюджет приходится 10,644 млрд руб.<sup>16</sup>

В бюджете Санкт-Петербурга на 2025 г. и плановый период 2026—2027 гг. заложены следующие средства на социальные расходы:

- расходы — 1 трлн 467 млрд руб.;
- социальная политика (11%) — 160 млрд руб.;
- образование (21%) — 311 млрд руб.;
- здравоохранение (15%) — 222 млрд руб.

Социальные проекты:

- программа «Серебряный возраст» (поможет повысить ожидаемую продолжительность жизни в городе) — 2,2 млрд руб.;
- «наборы для новорожденных» — 573 млн руб.<sup>17</sup>

Таким образом, бюджет остается социальным. В 2025 г. планировалось завершить строительство 8 школ, 14 детских садов<sup>18</sup>.

<sup>11</sup> Приоритеты развития Санкт-Петербурга. Из программы кандидата на должность Губернатора Санкт-Петербурга Александра Беглова. Вечерний Санкт-Петербург. № 30 от 05.09.2024. С. 8. Режим доступа: <https://vecherka-spb.ru/archiveNews/2024-9-5> (дата обращения 24.12.2025).

<sup>12</sup> Клущина Л. Здоровье — в приоритете. Вечерний Санкт-Петербург. № 38 от 05.11.2024. С. 3 (9). Режим доступа: <https://vecherka-spb.ru/2024/11/05/zdorove--v-prioritete-kak-v-peterburge-prokhodit-reforma-zdravookhraneniya> (дата обращения 25.12.2025).

<sup>13</sup> Сборова К. Акцент на профилактику. Вечерний Санкт-Петербург. № 38 от 31.10.2024. С. 2 (8). Режим доступа: <https://vecherka-spb.ru/2024/11/05/aktsent-na-profilaktiku-na-finansirovanie-gosprogrammi-razvitie-zdravookhraneniya-v-sanktpeterburge-videleno-19-trilliona-rublei> (дата обращения 25.12.2025).

<sup>14</sup> Соин С., Фуфаев Д. Стационар-трансформер. ДНЕВНИК. 11 июня 2025. С. 3. Режим доступа: <https://cdn.spbdnevnik.ru/uploads/archive/attach/2446/412f9d00ec.pdf> (дата обращения 25.12.2025).

<sup>15</sup> Председатель Законодательного собрания Александр Бельский отметил социальную направленность бюджета Санкт-Петербурга на 2025-й год. Вечерний Санкт-Петербург. № 38 от 31.10.2024. С. 2. Режим доступа: <https://vecherka-spb.ru/archiveNews/2024-10-31> (дата обращения 10.08.2025).

<sup>16</sup> РЕШЕНИЕ. Важен комплексный подход. Вечерний Санкт-Петербург. № 04 от 13.02.2025. С. 4. Режим доступа: <https://vecherka-spb.ru/archiveNews/2025-2-13> (дата обращения 25.12.2025).

<sup>17</sup> Пресс-служба Правительства Санкт-Петербурга и аппарата вице-губернатора А. Корабельникова. Режим доступа: <https://www.gov.spb.ru/gov/admin/korabelnikov/> (дата обращения 25.12.2025).

Здоровье и общество

Помимо сказанного выше, в целях укрепления здоровья петербуржцев планируется до 2030 г.:

- построить 74 новых медицинских учреждения;
- провести ремонт 75 объектов здравоохранения, включая городские больницы, родильные дома и детские больницы;
- увеличить количество сложных операций до 170 тыс. в год;
- продолжить обновление парка машин скорой помощи, закупить 356 автомобилей;
- повысить зарплаты медицинского персонала;
- обеспечить инфраструктурой для занятий спортом не менее 75% горожан;
- построить 20 спортивных комплексов, отремонтировать более 400 спортивных площадок во дворах.

Ключевым приоритетом социальной политики Санкт-Петербурга является забота о людях «серебряного возраста». Цель — запустить новую программу активного долголетия для петербуржцев 50+, включающую медицину, образование, спорт и досуг. Программа для пожилых петербуржцев — проект «Серебряный возраст» — включает четыре направления: «Здоровье», «Спорт», «Образование», «Досуг».

В городе активное внимание уделяется трудоустройству людей «серебряного возраста». В 2024 г. с помощью службы занятости новую работу нашли 8,5 тыс. петербуржцев старшего возраста. В сентябре 2024 г. по поручению губернатора стартовал проект «Серебряный возраст. Трудоустройство». В его рамках каждый петербуржец старше 55 лет может получить новую специальность, план профессионального развития и желаемую работу. В кадровых центрах можно подобрать бесплатные программы обучения и получить психологическую поддержку. Дополнительно в рамках проекта в онлайн- и офлайн-форматах карьерные консультанты и психологи помогают сориентироваться на современном рынке труда, повысить конкурентоспособность и профессиональную мобильность, найти психологические ресурсы для успешного поиска работы и планирования карьеры, правильно оценить свои сильные стороны и опыт. Они поддерживают в смене профессии или выборе образовательной программы, уделяют внимание имиджевой составляющей и формированию персонального бренда через определение зоны своей экспертной деятельности. Помимо этого проводятся специальные карьерные мероприятия: гарантированные собеседования, ярмарки вакансий, где можно получить поддержку карьерного консультанта<sup>18</sup>.

Петербург — один из лидеров по количеству работающих пенсионеров (350 тыс.). Это довольно серьезный ресурс в условиях острого кадрового дефи-

цита практически во всех сферах экономической деятельности в Санкт-Петербурге<sup>20</sup>.

Санкт-Петербург имеет высокие социальные стандарты по поддержке детства: предоставление ежемесячных выплат семьям, имеющим малышей до 3 лет, содействие занятости родителей, воспитывающих несовершеннолетних детей, организация профессионального обучения и дополнительного профобразования женщин, находящихся в отпуске по уходу за ребенком до достижения им возраста 3 лет, реализация программы «Молодежи — доступное жилье». Законодательное Собрание уже приняло ряд законов, направленных на развитие счастливого детства: расширены возможности использования материнского капитала, установлены правовые основы создания центров раннего развития детей<sup>21</sup>.

С 1 января 2025 г. вместо национального проекта «Демография» заработал новый проект «Семья». В него вошли 5 федеральных проектов, а Петербург разработал аналогичные региональные решения. 213 234,43 руб. — размер сертификата для семьи при рождении третьего ребенка или последующих детей, 72 004 руб. — единовременная компенсационная выплата для молодых мам, родивших первого ребенка в возрасте от 19 до 24 лет включительно. С 1 сентября 2024 г. петербургские государственные детские сады первыми в России стали бесплатными для всех категорий семей. В сентябре принят закон, наделяющий всех детей из многодетных семей до 18 лет (а если они продолжают очное обучение, то до 23 лет) правом на бесплатный проезд в городском общественном транспорте. Еще для многодетных семей действуют оплата питания в школе, компенсация за оплату услуг ЖКХ, бесплатное посещение парков отдыха и объектов культуры Петербурга, преимущественное право приема в дошкольное учреждение<sup>22</sup>.

Особый акцент Петербург делает на поддержку многодетных семей. Помимо общероссийских льгот и выплат, в городе есть свои меры поддержки: единовременная выплата при рождении ребенка (более 57 тыс. руб. в 2025 г.) и региональный материнский капитал в 213 тыс. руб.

В Петербурге растет доля компаний, которые открывают рабочие места для соискателей с инвалидностью. Осенью у бизнеса появились новые ресурсы в решении инклюзивных задач. Новый городской закон «О квотировании рабочих мест для трудоустройства инвалидов» обязывает компании со штатной численностью от 35 человек выделять часть рабочих мест для людей с инвалидностью. Минимальный размер квоты зависит от величины штата: если сотрудников более 100, квота может

<sup>18</sup> Беглов А. Социальные расходы — в приоритет. ДНЕВНИК. 9 октября 2024. С. 2—3. Режим доступа: <https://spbdnevnik.ru/> (дата обращения 25.12.2025).

<sup>19</sup> Гибова А., Фещенко М. Комфортные условия труда. Вечерний Санкт-Петербург. № 10 от 03.04.2025. С. 4. Режим доступа: <https://vecherka-spb.ru/archiveNews/2025-4-3> (дата обращения 25.12.2025).

<sup>20</sup> Иванова А. Трудю все возрасты покорны. Вечерний Санкт-Петербург. № 04 от 13.02.2025. С. 9 (13). Режим доступа: <https://vecherka-spb.ru/archiveNews/2025-2-13> (дата обращения 25.12.2025).

<sup>21</sup> Депутаты ЗакСа — о мерах поддержки петербургских семей. Приоритетная задача. Вечерний Санкт-Петербург. № 18 от 05.06.2025. С. 4. Режим доступа: <https://vecherka-spb.ru/archiveNews/2025-6-5> (дата обращения 25.12.2025).

<sup>22</sup> Демченко Е. Большой город — маленьким жителям. Вечерний Санкт-Петербург. № 18 от 05.06.2025. С. 21. Режим доступа: <https://vecherka-spb.ru/archiveNews/2025-6-5> (дата обращения 25.12.2025).

быть установлена в пределах 2,5% от среднего числа работников, если штат от 35 до 100 человек — 2%. При этом рабочие места в других субъектах РФ не засчитываются. Нововведения касаются компаний всех форм собственности. Зачастую бизнес считает для себя обузой выделение мест для работников с инвалидностью, но не все знают, что это может принести выгоду не только соискателям, но и работодателям. Так, сегодня лишь 27% предприятий не выполняют требования по квоте — это около 890 предприятий на весь мегаполис. Председатель комитета по труду и занятости населения В. Пониделко: сегодня в городе проживают более 117 тыс. людей трудоспособного возраста с инвалидностью. Из них уже 43 тыс. человек работают, отметил он<sup>23</sup>.

Центр учета и социального обслуживания граждан РФ без определенного места жительства работает в Санкт-Петербурге с 1997 г. В 2025 г. Центр учета и социального обслуживания граждан без определенного места жительства и «Петербургский дневник» запустили социальный проект «Греем словом и добром»<sup>24</sup>.

### Заключение

Для российского общества одной из ключевых задач является продвижение позитивной повестки развития личности, общества и государства с опорой прежде всего на человеческий потенциал. От решения этой проблемы зависят психологическое и физиологическое состояние человека и его продуктивность. Санкт-Петербург приобретает имидж региона социального благополучия, а на повестку дня встает задача его сохранения и усиления. Одной из важнейших функций государства является предоставление общественных услуг (благ) — образования, здравоохранения, обороны, общественного порядка<sup>25</sup>.

Перспективными направлениями социальной политики Санкт-Петербурга в сфере здравоохранения можно назвать дальнейшую реализацию комплексных мер по активному долголетию для лиц «серебряного возраста» и усиление адресной поддержки многодетных семей, включая развитие профилактической педиатрии и обеспечение доступности детского здравоохранения.

Таким образом, социально-экономические изменения должны обеспечивать расширение возмож-

ностей каждого человека реализовать свой потенциал и устремления прожить долгую и здоровую, полноценную, творческую жизнь, приобрести и приумножить знания, иметь доступ к ресурсам, необходимым для достойного уровня жизни, реализовать свои права и свободы, — в этом суть развития человека, повышения качества его жизни [3].

Исследование не имело спонсорской поддержки.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Афанасьева О. Н., Коростышевская Е. М. Институциональная монетарная теория политики роста: о структурном распределении влияния денежных инструментов на экономический рост. *Банковское дело*. 2025;(4):4—12.
2. Коростышевская Е. М., Афанасьева О. Н. Социально-экономическое развитие города Кисловодска как курорта государственного значения. *Проблемы современной экономики*. 2024;(3):178—82.
3. Дроздов О. А. Социальная политика в России. Социально-экономическое развитие России и Китая глазами российских и китайских экономистов. Коллективная научная монография российских и китайских ученых. Под ред. В. Т. Рязанова и Чен Энфу. СПб.: Скифия-принт; 2019. 368 с.
4. Мюрдаль Г. Мировая экономика. Проблемы и перспективы. М.: Государственное издательство иностранной литературы; 1958.
5. Сухарев О. С. Макроэкономическая политика: Неравенство, бедность и рост. М.: ЛЕНАНД; 2023. 240 с.
6. Дарькин С. М. Тихоокеанская Россия: стратегия, экономика, безопасность. М.: Дело; 2007. 440 с.
7. Горин Е. А., Красиков А. А., Романовская Е. В., Расковалов В. Л. Социальные ориентиры инновационного процесса: человеческий фактор. *Инновации*. 2013;(3):39—45.
8. Коростышевская Е. М., Плотников В. А., Пролубников А. В., Рукинов М. В. Социальная компонента государственной региональной политики и ее роль в обеспечении устойчивого развития и экономической безопасности. *Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета*. 2018;(6):120—6.

Поступила 08.10.2025  
Принята в печать 12.01.2026

### REFERENCES

1. Afanasyeva O. N., Korostyshevskaya E. M. Institutional monetary theory of growth policy: on the structural distribution of the influence of monetary instruments on economic growth. *Banking*. 2025;(4):4—12 (in Russian).
2. Korostyshevskaya E. M., Afanasyeva O. N. Socio-economic development of the city of Kislovodsk as a resort of national importance. *Problems of the Modern Economy*. 2024;3(91):178—82 (in Russian).
3. Drozdov O. A. Social policy in Russia. Socio-economic development of Russia and China through the eyes of Russian and Chinese economists. A collective scientific monograph by Russian and Chinese scientists. Ed. by V. T. Ryazanov and Chen Enfu. St. Petersburg: Scythia-print; 2019. 368 p. (in Russian).
4. Myrdal G. World economy. Problems and prospects. Moscow: State Publishing House of Foreign Literature; 1958 (in Russian).
5. Sukharev O. S. Macroeconomic policy: Inequality, poverty and growth. Moscow: LENAND; 2023. 240 p. (in Russian).
6. Darkin S. M. Pacific Russia: Strategy, economics, security. Moscow: Delo; 2007. 440 p. (in Russian).
7. Gorin E. A., Krasikov A. A., Romanovskaya E. V., Raskovalov V. L. Social guidelines of the innovation process: the human factor. *Innovation*. 2013;(3):39—45 (in Russian).
8. Korostyshevskaya E. M., Plotnikov V. A., Prolubnikov A. V., Rukinov M. V. The social component of state regional policy and its role in ensuring sustainable development and economic security. *Proceedings of the St. Petersburg State University of Economics*. 2018;6(114):120—6 (in Russian).

<sup>23</sup> Дубкова Д. Взаимовыгодный обмен. Деловой Петербург. № 128 от 25.11.2024. С. 9. Режим доступа: <https://www.dp.ru/a/2024/11/25/vzaimovigodnij-obmen-kak> (дата обращения 11.10.2025).

<sup>24</sup> Королев Р., Гальперин А. Личный архив Антонины Ковалевой. Сюда со своей бедой может прийти любой. ДНЕВНИК. 28 марта 2025. С. 10—11. Режим доступа: <https://vecherka-spb.ru/archiveNews/2025-6-5> (дата обращения 26.12.2025).

<sup>25</sup> Кудрявцева М. Работа с заботой. Вечерний Санкт-Петербург. № 18 от 05.06.2025. С. 3. Режим доступа: <https://spbndevnik.ru/uploads/archive/attach/2690/1b20b73f39.pdf> (дата обращения 25.12.2025).